



Comment mettre en œuvre une approche d'architecture d'entreprise axée résultats

Tibère de Boissezon - Managing Director EMEA, MEGA International

3 Novembre 2020

Les principaux enjeux



Augmentation des coûts de maintenance informatique



Multitude des risques IT



Réduction des délais de mise sur le marché



Evolutions constantes et rapides du marché

“ Le rôle de l'IT est de rendre possible la transformation qui s'opère aujourd'hui dans notre secteur. Pour cela une équipe d'architecture d'entreprise qui a toujours une longueur d'avance est indispensable. ”

Jane Moran, Global CIO, Unilever

Des enjeux aux cas d'emplois



Augmentation des coûts de maintenance informatique



Multitude des risques IT



Réduction des délais de mise sur le marché



Evolutions constantes et rapides du marché

Cloud Migration

Rationaliser le portefeuille applicatif

Inventaire des technologies et des applications

« Solution architecture » Agile

IT Risk & Compliance

Architecture pour la résilience IT

Gérer les standards et l'obsolescence technologique

Planification stratégique du Système d'Information

Maîtriser le glossaire des données

Conformité des données (RGPD)

Notre approche pragmatique

Une méthodologie simple basée sur des livrables concrets

Methodology

How do I get it done?

1



Inventory applications

- **Inventory** applications, lifecycles, exchanges, technologies and capabilities
- **Group** applications into portfolios to structure the repository
- **Assign** clear ownership and set-up a workflow to control additions / removals
- **Publish** the inventory on the intranet with the EA Portal

2



Evaluate applications

- **Identify gaps and redundancies** through a capability map
- **Evaluate costs** per application, based several cost lines
- **Assess** applications through questionnaires and generate the **TIME** report to support investment decisions

3



Run transformation projects

- Prepare **decommissioning plan**
- Run **impact analysis** in 2D and 3D to identify the impact of change
- **Manage projects** to ensure consistent transformation



3

Step 1

Inventory applications

1



Inventory applications

- **Inventory** applications, lifecycles, exchanges, technologies and capabilities
- **Group** applications into portfolios to structure the repository
- **Assign** clear ownership and set-up a workflow to control additions / removals
- **Publish** the inventory on the intranet with the EA Portal

APPL

2

2



Evaluate applications

- **Identify gaps and redundancies** through a capability map
- **Evaluate costs** per application, based several cost lines
- **Assess** applications through questionnaires and generate the **TIME** report to support investment decisions

3



Manage projects

- Prepare **decommissioning plan**
- Run **impact analysis** in 2D and 3D to identify the impact of change
- **Manage projects** to ensure consistent transformation

PROJECT MONITORING DASHBOARD

- Run projects to add, change or decommission applications
- Monitor projects statuses and dependencies

ASSESS IMPACTS ON CAPABILITIES

- Prepare project deliverables
- Assess consistency and impact on business capabilities



4

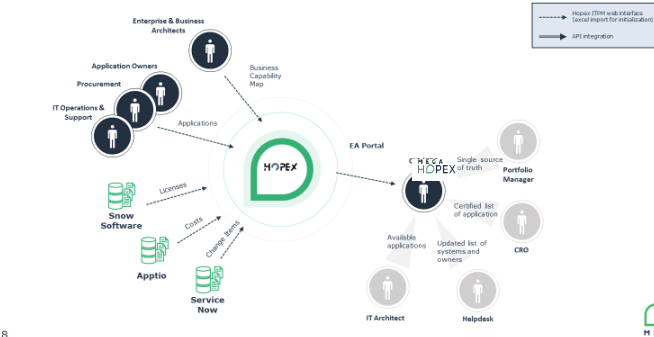
5

10

Une expertise reconnue

Sources & Targets

Where can you find the data in your organization? Who are the reports for?



18

Tips and Tricks

Set up an easy workflow

- Setting up a workflow in HOPEX for application approval allows your organization to better control application requests and obtain a clear picture of the application landscape at all points of time. "If it isn't in HOPEX, it doesn't exist"
- To avoid slowing down operations, the workflow should be simple enough. We suggest to limit the levels of approval to 2 approvals.

Application approval workflow - example



19



Nos équipes pour vous accompagner

50 consultants

dont plusieurs certifiés (SAFE, Agile, TOGAF)

244 projets EA

Francophones en 2019

Nos Directeurs Services France & Maroc et Partenaires MEGA



Leslie
Robinet



Franck
Martini



Paul
Estrach



Fabrice
Vila



Aziz
Taous

+

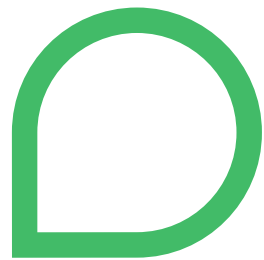


“

La fonction d'architecte d'entreprise évoluant très vite, les conseils et bonnes pratiques de l'équipe MEGA nous ont permis de gagner un temps précieux sur notre projet de rationalisation IT.

”

Head of Architecture



MEGA

SEE THE BIGGER PICTURE